



# ¿QUÉ OCURRE CUANDO HACEMOS COSAS DE FORMA CONJUNTA?:

Inteligencia colectiva para innovar en la Admón. Pública

**Amalio A. Rey**

[www.amaliorey.com](http://www.amaliorey.com)

[www.bloginteligenciacolectiva.com](http://www.bloginteligenciacolectiva.com)

[a.rey@emotools.com](mailto:a.rey@emotools.com)

**@arey**

DISEÑO, INNOVACIÓN, INTELIGENCIA COLECTIVA, LECTURAS

## 15 pistas potentes (y muy útiles) de las buenas ideas de Steven Johnson

La mayoría de las mensajes que me interesan de Steven Johnson tienen que ver con el diseño de #ecosistemas que favorecen la #emergencia de buenas ideas y de soluciones innovadoras.

LEER MÁS

BIENESTAR, INNOVACIÓN PERSONAL, PENSAR BIEN

### ¿Cuánto de pasión y cuánto de ansiedad hay en tu ambición?

EDUCACIÓN, INNOVACIÓN, INTELIGENCIA COLECTIVA, MANAGEMENT, PARADOJAS, PENSAR BIEN, POLÍTICA

### ¿Cómo comunicarse entre diferentes?



BIENESTAR, INNOVACIÓN PERSONAL, PARADOJAS, PENSAR BIEN

### ¿Qué tal vas de Inteligencia ambiental? Una reflexión



LECTURAS, OFFTOPIC, SOCIAL MEDIA

### Silvio Rodríguez tiene un blog y es muy peculiar



BIENESTAR, INNOVACIÓN PÚBLICA, INNOVACIÓN SOCIAL, INTELIGENCIA COLECTIVA, LECTURAS, POLÍTICA, SOCIAL MEDIA, TENDENCIAS

### ¿Y si investigar el impacto



CONSULTORÍA, INNOVACIÓN PÚBLICA, LIDERAZGO, UNCATEGORIZED

### Cuando los cargos públicos dejan su casa sin barrer



Acción colectiva, Agregación, Aprendizaje, Complejidad, Ejemplos, Participación, Política

## Diversidad vs. afinidad: tres ejemplos en proyectos colectivos



Acción colectiva, Aprendizaje, Lo individual, Metodologías, Participación

### El perfeccionista sufre en las dinámicas colectivas

Los perfeccionistas son personas en búsqueda persistente -consciente o inconsciente- de la perfección, o de e...

Deja un comentario



Eventos, Lecturas

### Archivo de 41 artículos sobre Inteligencia Colectiva

Como decía en una entrada anterior, este blog regresó vitaminizado en 2021, después de un período de hibernac...

Deja un comentario



Agregación, Creación colectiva, Ejemplos, Lecturas

### El efecto de demasiado talento

Decía en mi post anterior que el impacto de la inteligencia individual en la colectiva depende del tipo de ta...

7 comentarios

AMALIO A. REY

# EL LIBRO DE LA INTELIGENCIA COLECTIVA

QUÉ OCURRE CUANDO  
HACEMOS COSAS JUNTOS?



El libro que te ayudará a mejorar los colectivos en los que participas:  
tu barrio, tu entorno laboral, tu familia, tu pueblo o ciudad...



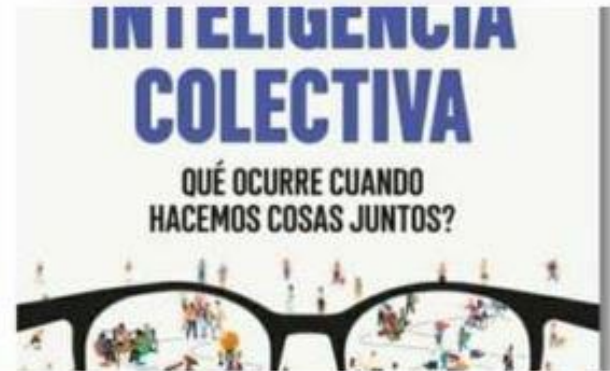
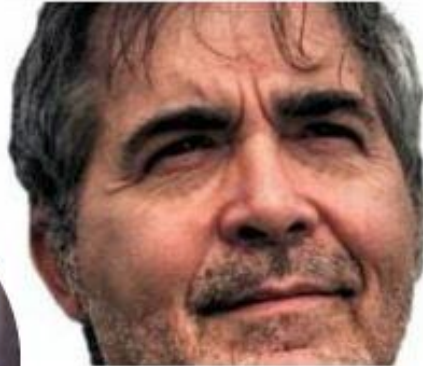
ALMUZARA

# @arey



**Amalio A. Rey**

28,4 mil Tweets



Editar perfil

**Amalio A. Rey**

@arey

Sentipensante. Escribo para comprender.

Autor de «El Libro de la Inteligencia Colectiva»: [bit.ly/344YF63](http://bit.ly/344YF63)

[amaliorey.com](http://amaliorey.com) - <http://bloginteligenciac>

Málaga, España [amaliorey.com](http://amaliorey.com) Se unió en agosto de 2008

**956** Siguiendo **8.498** Seguidores

# ¿Ponernos las gafas?



METÁFORA

## GAFAS MORADAS

LA TOMA DE CONCIENCIA DE LA DISCRIMINACIÓN DE LAS MUJERES, UNA MANERA DISTINTA DE VER EL MUNDO.

@abcFeminista

¿QUÉ OCURRE CUANDO HACEMOS COSAS JUNTOS?



El libro que te ayudará a mejorar los colectivos en los que participas: tu barrio, tu entorno laboral, tu familia, tu pueblo o ciudad...

«Para poder mejorar la IC, primero hay que aprender a verla» => entrenar la mirada

# ¿Inteligencia Colectiva?



**Inteligencia que surge cuando un conjunto de personas hacen cosas juntas**



## **Inteligencia colectiva es**

Razonar, aprender, crear, resolver problemas o tomar decisiones EN GRUPO





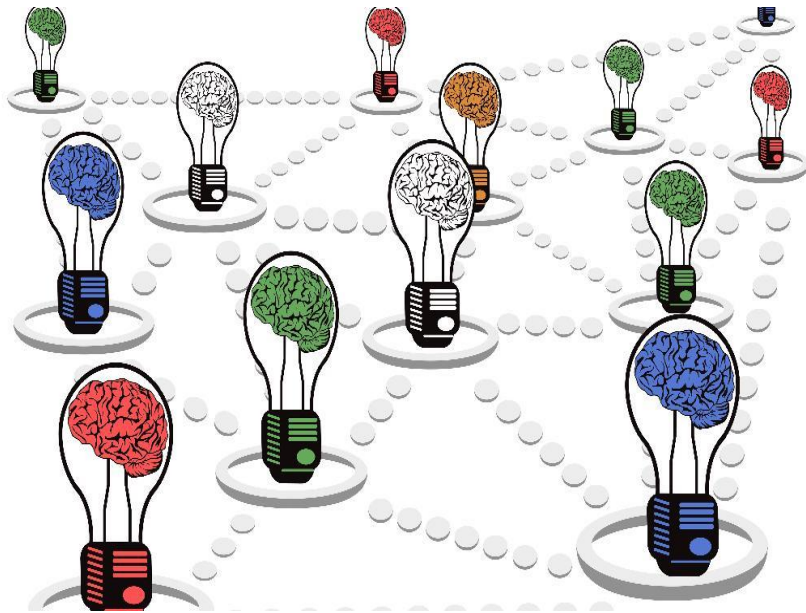
# Participación

Cualquier proceso que implica a los colectivos afectados, de manera intencional, en la búsqueda de la solución a un reto o problema común.

# Doble enfoque en la Admón

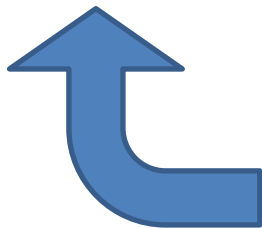
## HACIA ADENTRO

Personal público

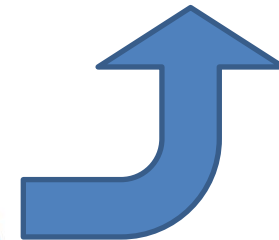


## HACIA AFUERA

Ciudadanía



CIRCULO  
VIRTUOSO



# DOS MENSAJES



# 1.- Talento desaprovechado

**Hay muchísima inteligencia (talento) latente y disperso en la Administración que NO se está aprovechando**



**¿Razones?**

- (a) NO QUEREMOS:** No creemos que sirva, ni que funcione
- (b) NO SABEMOS:** No sabemos cómo hacerlo bien
- (c) NO PODEMOS:** El marco organizativo (y normativo) lo impide

# Apropiación => Empoderamiento



**Si participo en la solución, la hago mía**  
**(1) Muscula capacidades, (2) Mejora la autoestima,**  
**(3) Legitima**

## 2.- Diseño descuidado

**Impulsar procesos de IC en la Administración necesita de un buen DISEÑO de las arquitecturas participativas**



¿Cómo podemos aprovechar la INTELIGENCIA COLECTIVA para dar una mejor respuesta a los retos públicos sin precedentes a los que nos enfrentamos en el futuro?

*“La gente está acomodada, es apática, y no está interesada en participar”*  
[responsable de una entidad pública]



## Premisa

Solo cuando hayamos probado todas las soluciones posibles para mejorar el diseño, podemos afirmar que la gente no quiere participar

CONSULTORÍA, DISEÑO, INTELIGENCIA COLECTIVA, MANAGEMENT, POLÍTICA

## Nace una nueva disciplina: «Diseño de la Participación»



### SOBRE MI



AMALIO REY

Escribo para comprender. Me dedico a facilitar procesos de innovación que aprovechen la inteligencia colectiva. Aquí hablo de diseño, estrategia, arquitecturas participativas, consultoría, innovación social y tendencias en la red.

[LEER MÁS](#)

662  
Shares



127



382



137



10



6





# Ejemplos: cosas que se pueden hacer...



# 1.- RECOGIDA DE DATOS

## Mapeos colectivos



mapping for change

### Mapas comunitarios

Las personas y los lugares importan

Reúnelos con *Community Maps*, la plataforma Mapping for Change para el mapeo participativo.

Construido para comunidades

Cree mapas en colaboración con su comunidad y comparta información sobre los lugares que *le* interesan .

Nuestra plataforma única y flexible puede ayudarlo a:

- Comparta sus puntos de vista sobre los desarrollos planificados;
- Documentar la historia local;
- Identificar eventos y actividades cercanas;
- Aportar información sobre un tema ambiental.

Involúcrate *ahora mismo*

Utilice la lista de nuestros proyectos existentes para participar ya sea contribuyendo en ellos o brindando su

opinión agregando comentarios



### Sostenibilidad

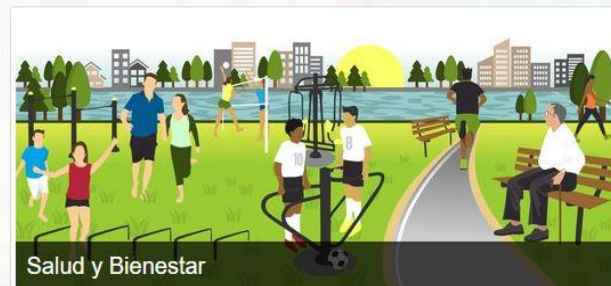
Tendencias

[Monitoreo de la calidad del aire](#)

Este es un mapa comunitario que muestra los resultados del monitoreo de dióxido de nitrógeno de la calidad del aire basado en la comunidad. Todo el seguimiento se realiza mediante tubos de difusión.

Si desea participar en actividades de monitoreo de la calidad del aire...

[Explorar proyectos relacionados](#)



### Salud y Bienestar

Tendencias

[Mapa Camino al Bienestar](#)

El mapa de activos de la comunidad Roads To Wellbeing es un recurso en línea que muestra qué actividades se están realizando en su área local.

Siguiendo los principios de las 'Cinco formas de bienestar', el mapa enlaza

# Mapeos colectivos

“Cartogr

LA VANGUARDIA

as voces

Mapeo co  
contamin  
CO

MAD-IGUALDAD FUENLABRADA

## Un estudio identifica las zonas más inseguras para las mujeres en Fuenlabrada

inseguros,  
memoria  
ce»

REDACCIÓN

11/06/2019 11:32



Escuchar este artículo ahora

1.0x

00:00

Suscríbete para escuchar

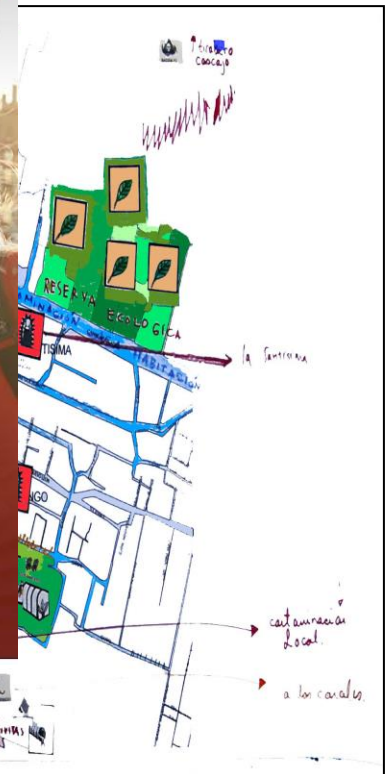
02:03

Fuenlabrada, 11 jun (EFE).- El estudio 'Mapeo colectivo: zona de inseguridad para las mujeres de Fuenlabrada', elaborado por el colectivo 'Manada Fuenlabrada', ha identificado que los dos barrios con "mayor sensación de inseguridad" para las mujeres del municipio son los de La Serna y Fuenlabrada Central.

Siete minutos para estar al día. Y todo el tiempo que quieras para saber más. No te pierdas Las claves del día en tu mail cada mañana

¡Recíbelas!

El principal propósito de esta investigación ha sido "cuantificar e indicar sobre el mapa de la ciudad aquellas zonas percibidas como inseguras por las mujeres de nuestra ciudad a través de sus experiencias vividas", según ha destacado el colectivo en la presentación del estudio.



# 2.- EMPATÍA

**Satisfacer expectativas cuando no se entienden**



# Doble «brecha de empatía» => Paternalismo

## 1. Con la «DEMANDA» (fuera):

¿La manera en la que estamos diseñando y gestionando los servicios y programas públicos encaja bien con las expectativas y necesidades de la ciudadanía?

## 2. Con la «OFERTA» (dentro):

¿Las políticas de gestión que adoptamos, dentro de las instituciones públicas, encajan bien con el talento humano y la capacidad de aportar valor del personal que trabaja en la Administración?

**Si no entiendes bien las  
necesidades y expectativas del  
colectivo afectado, ¡¡prueba a  
que diseñen ellos!!**



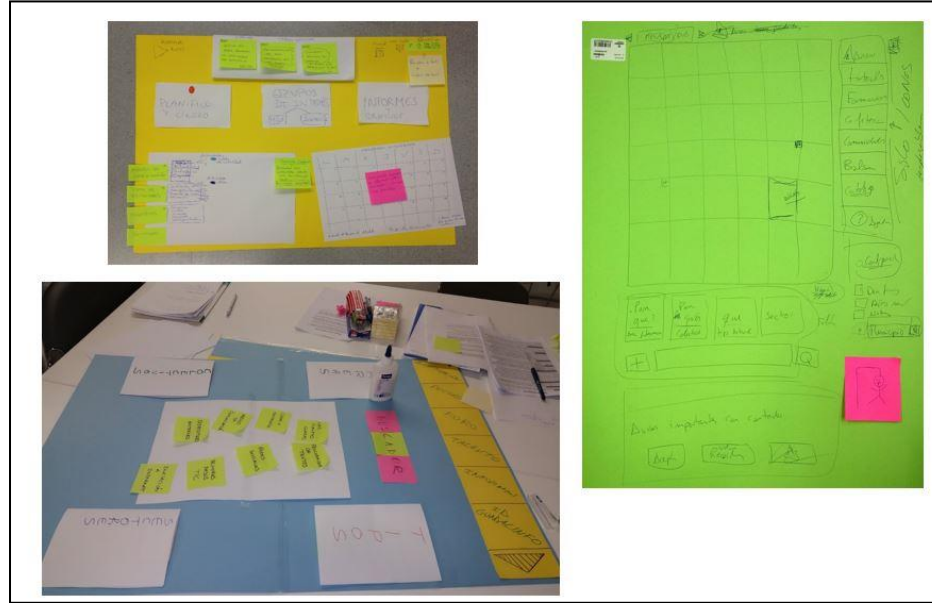


## Co-diseñar: ¿qué significa?

También conocido como “**diseño participativo**”, consiste en **implicar activamente en el diseño a todas las personas afectadas**, tanto a perfiles técnicos, como creativos y, **especialmente, a las que utilizarán el servicio o producto** (clientes, usuarios, ciudadano/as)

**Hay que diseñar no ya PARA la gente sino CON la gente**  
=> Si todos participan, el resultado responderá mejor a sus necesidades. Será más útil y “usable”.

# Guadalinfo => Plataforma Ágora





# ¿Cómo se ha hecho esta herramienta?



## Innovadores en la Junta de Andalucía que han colaborado en el proyecto

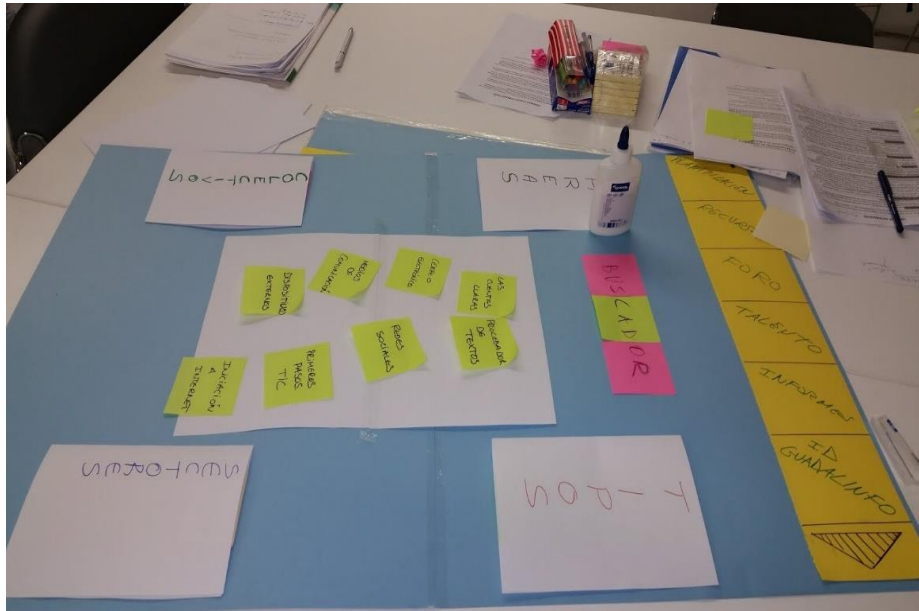
# InnoGuía

Tu hoja de ruta para innovar en la Junta de Andalucía

YOLANDA AGUDO  
PÉREZ, ENCARNACIÓN DEL  
DURÁN, FRANCISCA AÑES PRIETO,  
M.ª CARMEN ALARCÓN JIMÉNEZ, FIJENSANTA ALCALÁ  
QUERREÑO, JOSÉ MANUEL ANDUETA RUIZ, MARTA LUISA ARIZA  
FERNÁNDEZ, SERGIO ARJONA JIMÉNEZ, JOSÉ IGNACIO ARTILLO PABÓN,  
ANA DÍAZ FOMINELLES, INIGO BLANCO ALEGRE, CLAUDIO JOAQUÍN BONILLA TOYOS, REYES  
BORBALLA JARAMILLO, RAFAEL BRITÓN DÍEZ, ASCENSIÓN CAMPOVELEZ, MANUEL GÓNGO  
PERALES, CARMEN CANTILLO VALERO, JOSÉ MANUEL CANAL RUIZ, M.ª CONSUELO CARLÓN  
FERNÁNDEZ, SANDY CARRASOSA CANDELAS, CONCEPCIÓN CASTEJÓN ZAMUDIO, JUAN ALBERTO  
CASTILLO MENA, ENCARNACIÓN CASTIÉRA SÁNCHEZ, M.ª CARMEN OSORNIOS ALCANTARA, M.ª ESTHER  
GRUCES BLANCO, ENRIQUE DE BENTO GUERRA, MIGUEL ÁNGEL DE LA CRUZ CARRASCO, M.ª CONCEPCIÓN DE LA ROSA  
MARTÍN, RICARDO DE LA TORRE CEA, MARÍA AUXILIADORA DE NOVA PROZUELO, M.ª VALLE DEL GADO PALMA, M.ª LUISA DÍAZ  
ASTIGARRAGA, BEGOÑA DÍAZ ASTOLA, M.ª DOLORES DÍAZ GÓMEZ, MIVUEL, ÁNGEL DÍAZ PÉREZ, ÁNGELES DÍAZ RODRÍGUEZ,  
FRANCISCO JAVIER DOMÍNGUEZ MURILLO, M.ª ESPERANZA DURADO PÉREZ, ANA ENGELHART PINTADO, EMILIA ESCUDERO  
VALVERDE, MARÍA DE LAS NIEVES ESTRADA UMBRIA, PABLO EMILIO FÁNGEGAS DE VILLAR, ANA MARÍA FERNÁNDEZ CÁNO, SUSANA  
FERNÁNDEZ GAYÓN, M.ª CARMEN FERNÁNDEZ MARTÍN, FRANCISCO FERNÁNDEZ MAZA, ANTONIO FERNÁNDEZ MORENO, DAVID  
FERNÁNDEZ RUIZ GAVILAN, ANA M.ª FERRER TORRES, MARÍA LUISA FERREIRO RAMOS, CARMEN FLORES MORENO, DOLORES CARMEN  
FUENTES GUTIERREZ, MARCELO DAITAN LÓPEZ, M.ª ÁNGELES GALLIGOD GARCÍA, MARAVILLAS GALLEGO RUELAS, M.ª DOLORES GÁLVEZ  
DÍAZ, MARÍA NURIA GARRIBELLO MATE, ROSA GARCÍA BLANCO, PEDRO GARCÍA CONDE, MIGUEL GARCÍA JIMÉNEZ, JAVIER GARCÍA  
LEÓN, ANDRÉS JESUS GARCÍA LORTE, SILVIA MILAGROSA GARCÍA MORALES, M.ª ISABEL GARCÍA PENA, ALBINO GARCÍA SECO,  
CARMEN M.ª GARCÍA VILLEGAS, LUIS MANUEL GARRIDO GÓMEZ, BEATRIZ GIRELA MUÑOZ, DOMINGO GÓMEZ LEIVA, CARMEN GÓMEZ  
RODRÍGUEZ, JUAN ANTONIO GÓMEZ SALVADOR, ROSA MARÍA GÓMEZ TORRALBA, ANA MARÍA GONZÁLEZ FERNÁNDEZ, JESÚS  
GONZÁLEZ FRONTADO, JOAQUÍN GONZÁLEZ GARCÍA GONZÁLEZ GONZÁLEZ, GONZÁLEZ GUILLEN, PATRICIA GONZÁLEZ  
MATA, M.ª DOLORES  
GONZÁLEZ MOLINO, JUAN MIGUEL GONZÁLEZ PÉREZ, PEDRO RAFAEL GRACIA GARCIA,  
BRACIANO GOMEZ,  
RAMOS, CARMEN  
CARMEN  
GUERRERO DE MIER,  
SALVADORA GRANADO,  
QUERREÑO  
HERNÁNDEZ IBABE,  
JAUREGUI ARANA, LARA RUIZ, ENCARNACIÓN M.ª ÁNGELES LARA  
SÁNCHEZ, ANTONIO LUIS IRRIBEN JURADO, FRANCISCO JAVIER LÓPEZ  
BERNAL, DANIEL LÓPEZ ESPEJO, MARÍA DOLORES LOPEZ FALANTES, FRANCISCO  
JAVIER LOPEZ NARBONA, LAURA LOPEZ SOTELLO, MANUEL LOPEZ ZAMBRANO, ISABEL MARÍA LUQUE  
CEBALLOS, M.ª DOLORES LUQUE PADILLA, MARÍA ISABEL MADIAS CUEVAS, FRANCISCO DE ASSIS MANCADO  
LÓPEZ, MARÍA HUMBELINA MANSO DE INÉS, BLANCA M.ª MARIN VALLINO, ANA MÁRQUEZ DE LA PLATA, RAFAEL  
MÁRQUEZ RODRÍGUEZ, CARMEN MARTÍN GÓMEZ, ÁNGEL MARTÍNEZ GARCÍA, JOAQUÍN MARTÍNEZ GARCÍA, EMILIO  
MARTÍNEZ FORCÉS, BELEN MARTÍNEZ ROMERO, M.ª LUISA MARTOS HENDESA, ANA M.ª MELERO CASASO, DAVID DE YENIA  
GARCÍA, M.ª AMPARO HENDEZ RUIZ, MANUEL JESUS MOLANO TEJADA, CARMEN MOLERO CABRERA, MANUEL MONTOYA GARCÍA,  
ISABEL TRANSITO MORALES DOLLADO, M.ª ÁNGELES MORENO VIDA, M.ª ASCENSIÓN MORENO DEL MONTE, JOSÉ MARÍA MORILLO  
GUTIÉRREZ, PALOMA MUÑOZ DEL JAC, MONTSERRAT MUÑOZ GARCÍA, TERESA MUÑOZ SANTIBÁÑEZ, ISABEL NARBONA NARBONA, ANA M.ª  
NARBONA VELA, JOSÉ LUIS NARBONA GIL, ROSARIO NAVAJAS MILÁN, JUAN JOSÉ NAVARRO RAMÍREZ, JOSÉ MIGUEL NÚÑEZ DÍAZ, SILVIA  
ONATE NOVA, ISABEL ORTEGA VAQUERO, INACIO ORTIZ DE ZARAZATE MELVEJO, MARINA OTERO REINA, LUIS PANEA BONAFE, SALVADOR PARRA  
GÓMEZ, VALENTÍN PARRADA DE LAS BARRAS, FRANCISCO JAVIER PERAZO LÓPEZ, MARÍA ANGELES PEREA YÁÑEZ, CARMELO SACRADO PÉREZ  
GARCÍA, M.ª ANTONIA PÉREZ MARTEL, FRANCISCO EUSEBIO PÉREZ TORRES, JESUS SALVADOR PICAZO MUÑOZ, SONIA PRIETO NARVAEZ, MARÍA  
JOSÉ PRIETO NAVARRO, SANTOS PRIETO DUEDA, JESUS PUENTE MAZUELA, OLGA PUERTAS DÍAZ, MANUEL PUERTO BELLIDO, DUESADA LÓPEZ,  
M.ª PILAR QUINTANA JIMÉNEZ, ANA BELÉN LUCIA QUIROGA REY, EVA RUIZ RAMÍREZ LOPEZ, M.ª ANGELES AMEYRE RIOS, ANTONIO REZO  
GARCÍA, EWA DOMINIKA REHISZ SUPINSKA, CARMEN RIVERA CASADO, JOSÉ MARÍA RIVERA LÓPEZ, ANTONIO CARLOS ROALES VILLA, JULIO  
RODRÍGUEZ BISOBERT, JOSÉ RODRÍGUEZ ORTÓN, M.ª LUISA ROJAS DEL GADO, VERÓNICA ROMERO CASTRO, JOSÉ MANUEL RUIZ RUIZ, EDUARDO  
MARIANO DÍAZ PÉNA, M.ª RODRÍGUEZ SALVADOR, JOSÉ KRISTIAN SÁNCHEZ DÍAZ, ENRIQUE JESUS SÁNCHEZ GARCÍA, ISABEL  
SÁNCHEZ OYARZABAL, PAZ SÁNCHEZ ZAPATA, JUAN CARLOS SANTOS BERMÚDEZ, AUGUSTO IGNACIO SEGURA DE TORRES, MARÍA DEL  
CARMEN SERRA DUS ALONSO, FRANCISCO SEMPER GIMÉNEZ, M.ª PILAR SIBÓN CAMINO, JOAQUÍN SORIANO RUIZ, ISABEL  
TIERRA CABRERA, JUAN FÁBIEL TOLDOANO GÓMEZ, ANTONIO TORO BARRA, PURIFICACIÓN TORRES PÉREZ, JULIO  
TORRES RUIZ,  
MARÍA LUISA ULGAR  
PILOMINO, JUAN ANTONIO  
VELAMOS  
GUTIERREZ, ALFONSO VARGAS  
VILLAR TORRES, M.ª PILAR  
ALVARO.

# TALLERES DE COCREACIÓN

¿Y si en lugar de que sea un equipo interno de la administración murciana el que diseñe y redacte una nueva CONVOCATORIA DE AYUDAS para las familias numerosas, organizamos TALLERES DE COCREACIÓN para diseñar los prototipos en el que participen familias que viven esa situación y van a ser beneficiadas por esas ayudas?



# SELLO CENTRO EDUCATIVO SOSTENIBLE

¿Y si co-diseñamos con los propios centros educativos las bases para la adjudicación del futuro sello de “Centro de Excelencia Medioambiental” en lugar de crearlo por expertos que no están trabajando directamente en esos colegios e institutos?



# Autoservicio: diseñando un curso colectivamente



[Votar aquí](#)

[Ver Resultados](#)

[Acerca de esta página](#)

[Manejar esta pagina](#)

## ¿Qué preguntas te gustaría hacer en esta sesión de TEC Beyond sobre Inteligencia Colectiva?

| Ideas   | Resultados (0 - 100)  |
|---|--|
| ¿Y si resulta que los trabajadores de la empresa no quieren, ni les interesa participar colectivamente?         |  67                   |
| ¿La inteligencia colectiva puede necesitar nuevas habilidades de liderazgo?                                     |  67                   |
| ¿Qué tipos de empresas y colectivos pueden sacar provecho de la inteligencia colectiva, y cuáles no?            |  57                   |
| En la inteligencia colectiva se da por hecho que se llega a una solución o se propone otro camino               |  50                   |
| ¿Puedes identificar patrones de comportamiento a través de la inteligencia colectiva?                           |  50                 |
| ¿Cuáles son los principales temores de los empresario/as para usar más la inteligencia colectiva en la gestión? |  50                 |
| ¿Cuáles son los fallos más comunes de la inteligencia colectiva al gestionar grupos de personas?                |  50                 |
| ¿Es que ahora las empresas tienen que gestionarse como "democracias"?   |  50                 |
| ¿Crowdsourcing es Inteligencia Colectiva?   |  33                 |
| ¿Qué relación existe, si la hay, entre Inteligencia Colectiva e Innovación Abierta?                             |  33                 |

# 3.- GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Aprendizaje compartido: el gran cerebro colectivo



# **Socialización y aprendizaje compartido: cuando hay oportunidades de socialización y “aprendizaje compartido” desaprovechadas**

Ámbitos donde hay **un sentido potencial de comunidad que aún no existe**, y se puede aprender mucho a partir del intercambio P2P de experiencias comunes. Si el proyecto despierta instintos socializantes (compartir, charlar, mostrar, discutir, enseñar, intercambiar, etc.), es un buen candidato para adoptar lógicas de IC.

# Comunidades de pacientes

Aprendizaje P2P + «autoservicio» para retos desatendidos

patientslikeme®

CASA

CONDICIONES

TRATOS

SÍNTOMAS

BÚSQUEDA

Registrarse



Grupo de Comunidad Española de Pacientes con Mieloma Múltiple

## Conversando sobre el Mieloma Múltiple.

🔒 Grupo privado · 1,2 mil miembros

👤 Unirte al grupo



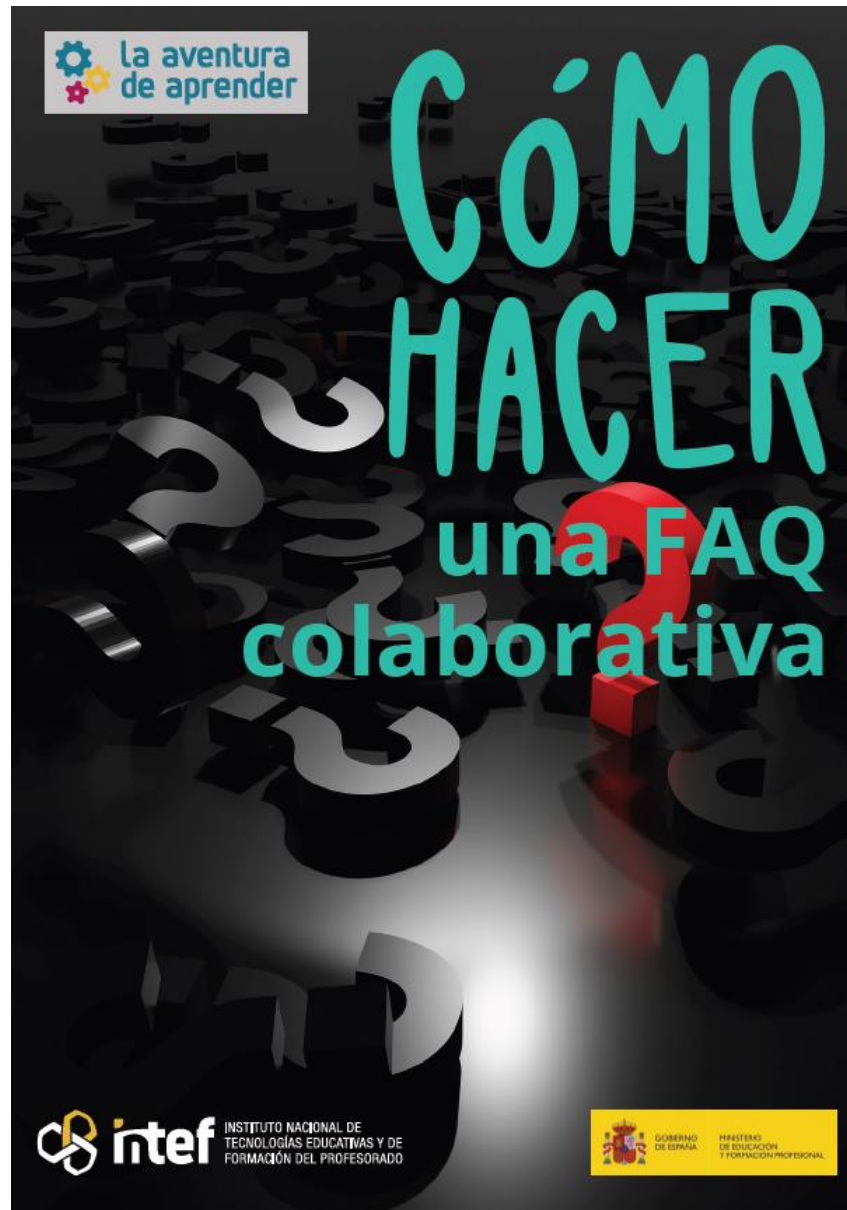
Información

Conversación



Unase a más de 850,000 miembros en el camino hacia una mejor salud.

# Un dispositivo eficaz: FAQ colectivas

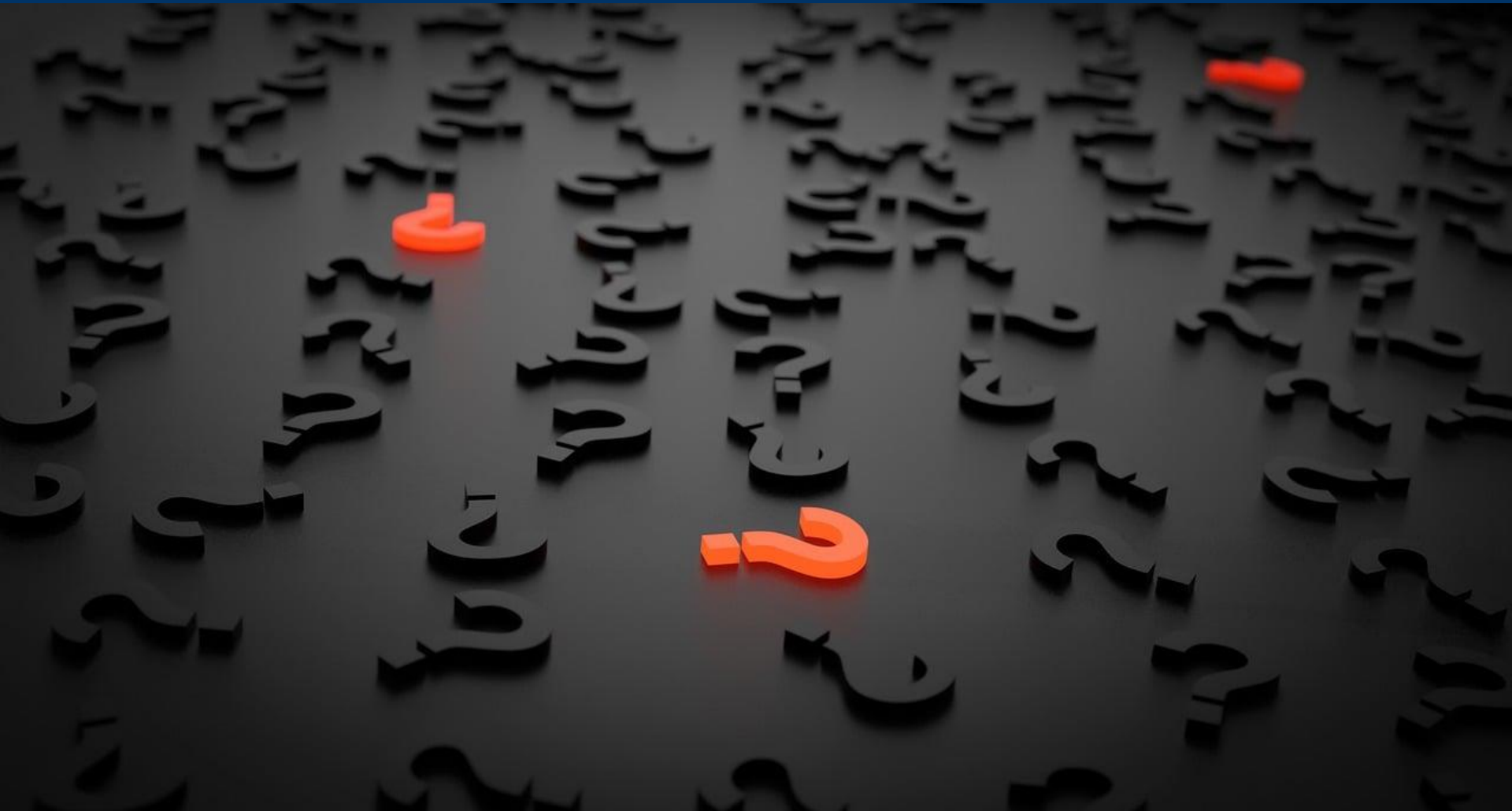




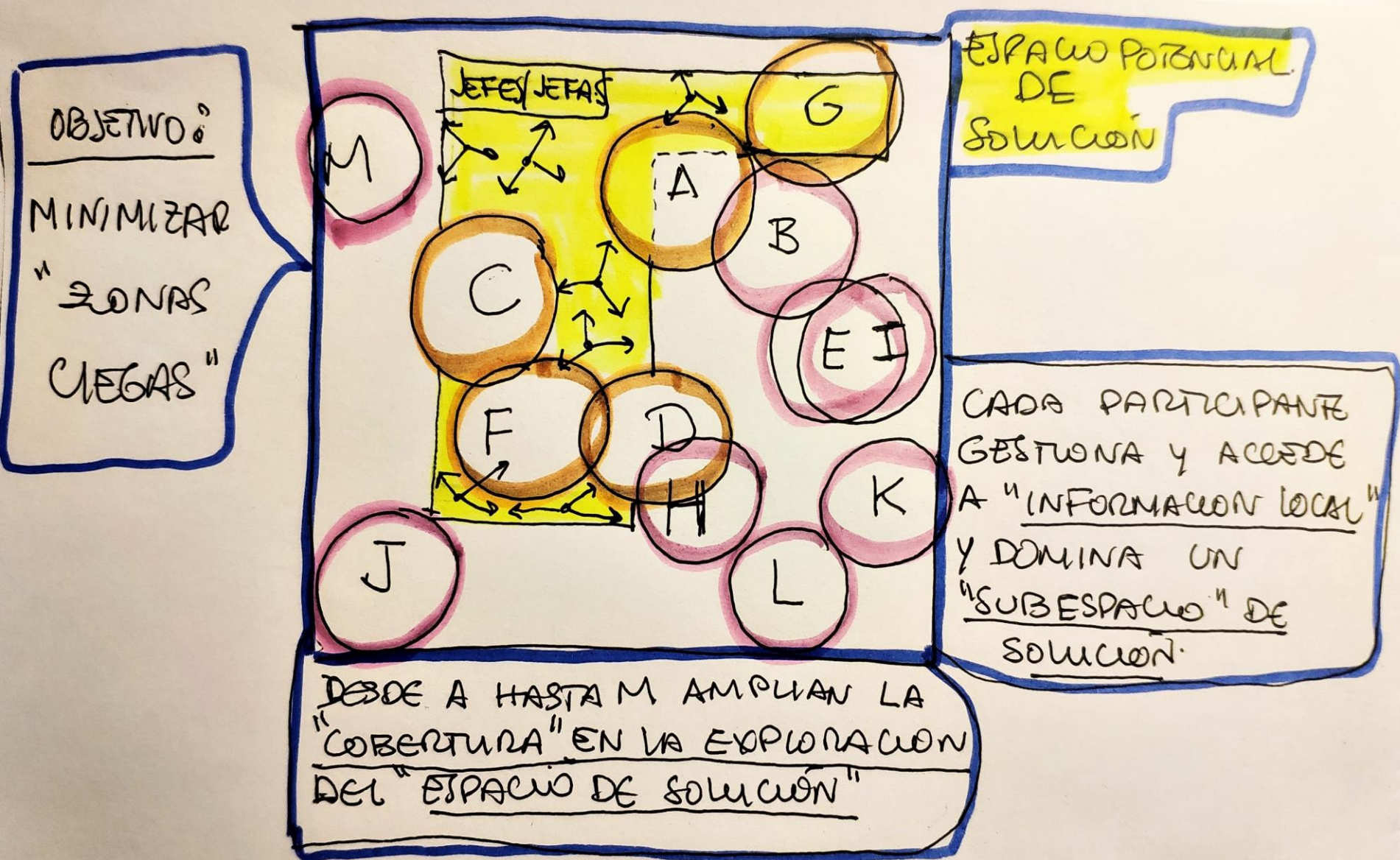
# 4.- COMPLEJIDAD

## Resolver retos complejos

No sabes QUÉ información necesitas, ni QUIÉNES pueden tenerla, ni  
CÓMO actuar



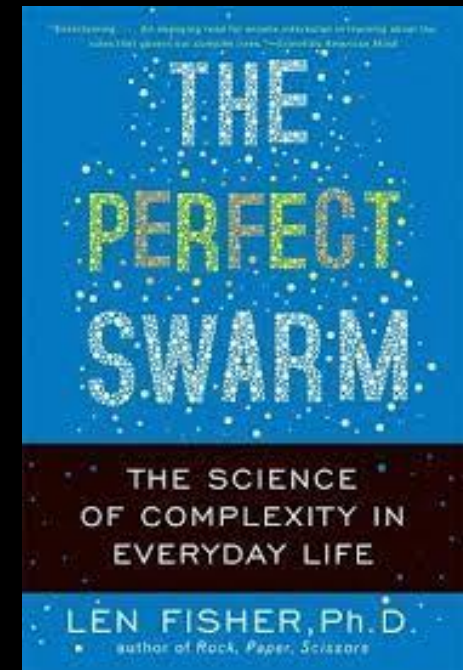
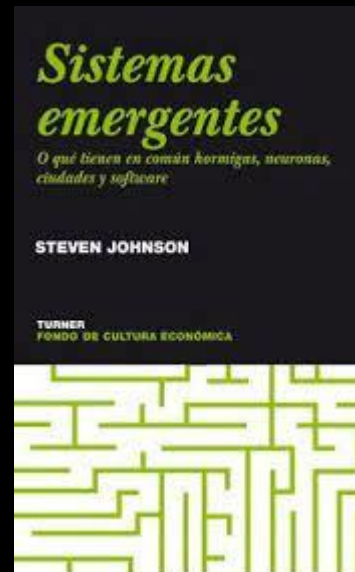
# Diversidad cognitiva: Minimizar zonas ciegas



# Frente a la COMPLEJIDAD, diseña para la *emergencia*

A más complejidad, más IC se necesita

Crea las condiciones, por diseño, para «dejar que suceda» lo inesperadamente bueno.



# SOLUCIÓN:

## QUÉ

### 1. EMERGENCIA

[«dejar que suceda»]

## QUIÉNES

### 2. AUTOSELECCIÓN

[«que el talento venga a mí»]

## CÓMO

### 3. PROTOTIPADO = Experimentación

[«probemos soluciones en paralelo»]

# PROTOTIPAR => + Experimentación

## Experimentación colectiva en paralelo

Hacer prototipos rápidos e iterarlos con los colectivos beneficiarios en lugar de “encerrarse” a crear el plan perfecto.



The image shows a screenshot of a blog post. At the top, there is a navigation menu with links: INICIO, ¡QUIERO EL LIBRO!, PUBLICACIONES, PROYECTOS, TESTIMONIOS, ARCHIVO, CONTACTO, and SOBRE MI. Below the menu, the breadcrumb trail reads: Home / Diseño / Innovación / Innovación pública / Inteligencia Colectiva / ¿Por qué hay que prototipar en la Administración Pública (y en todos los sitios)?

The main heading of the article is: **¿Por qué hay que prototipar en la Administración Pública (y en todos los sitios)?**

Below the heading is a photograph of a person's hands working on a desk. The desk has a computer monitor, a smartphone, a mouse, and various colored pens and highlighters. The person is using a pink highlighter to mark a document that has some diagrams and text on it.

To the right of the main content is a sidebar with a section titled "SOBRE MI". It features a circular portrait of a man with grey hair and a beard, wearing a dark blue t-shirt. Below the portrait, the name "AMALIO REY" is written. The text in the sidebar reads: "Escribo para comprender. Me dedico a facilitar procesos de innovación que aprovechen la inteligencia colectiva. Aquí hablo de diseño, estrategia, arquitecturas participativas, consultoría, innovación social y tendencias en la red." Below this text is a link that says "LEER MÁS".

At the bottom of the main content area, there are social media sharing buttons for Facebook (457 Shares), Twitter (105), LinkedIn (286), Email (17), and WhatsApp (4). There is also a small green button with the number 2.

At the bottom right of the page, there is a red button with social media icons for Facebook, Twitter, and Instagram. Below it is a black box with the text "Suscríbete a este blog" and "Suscríbete y recibe las novedades en tu e-mail:" followed by an email input field.

«Hagamos primero el mejor plan posible» VS. «Probemos rápido posibles soluciones, elijamos las mejores, y las perfeccionamos con ayuda de las personas usuarias»



# Dos Apuntes finales

[bonus track]

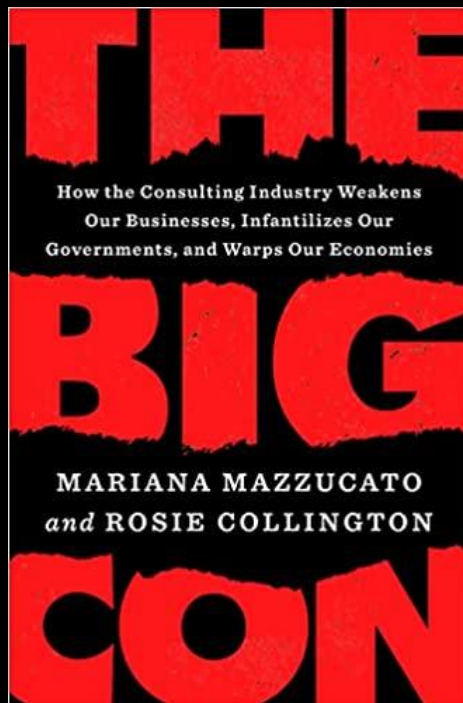
# 1. Si no se reserva tiempo (agendas) para gestionar proyectos participativos, es que no interesan

Buenas intenciones (retórica) vs. Agendas



# 2. La IC de la administración hay que retarla, entrenarla, en vez de vaciarla vía externalización a grandes consultoras

No se invierte en activos propios, ni se musculan capacidades colectivas de solución de retos complejos



EL PAÍS

Opinión

EDITORIALES · TRIBUNAS · COLUMNAS · CARTAS A LA DIRECTORA · DEFENSORA DEL LECTOR · LAS FIRMAS DE EL PAÍS

TRIBUNA >

### Las consultoras y la crisis del capitalismo

Para crear una economía que funcione mejor, hay que invertir en la capacidad y el conocimiento práctico del Estado, reintroducir la idea de propósito común en el sector público y eliminar del sistema la intermediación costosa e innecesaria de la industria de consultoría



Fachada de una de las sedes de McKinsey, en una imagen de archivo. DAVID COOPER

MARIANA MAZZUCATO · ROSIE COLLINGTON



# ¿Dedicamos tiempo a pensar?

CONSULTORÍA, ESTRATEGIA, INNOVACIÓN PÚBLICA, INNOVACIÓN SOCIAL, OFFTOPIC, TENDENCIAS

## Cuando los cargos públicos no tienen tiempo para pensar (post-551)



479  
Shares



197



249



15



6

**U**na persona que trabaja en una entidad pública, una cliente que aprecio mucho, me suele decir que le sorprende mi capacidad para darle respuesta tan rápido a las

### SOBRE MI



AMALIO REY

Escribo para comprender. Me dedico a facilitar procesos de innovación que aprovechen la inteligencia colectiva. Aquí hablo de diseño, estrategia, arquitecturas participativas, consultoría, innovación social y tendencias en la red.

[LEER MÁS](#)



*Suscríbete a este blog*

Suscríbete y recibe las novedades en tu e-mail:

E-mail

**Nadie ha dicho que  
esto sea fácil**

«Si quieres ir rápido, ve solo. Si  
quieres llegar lejos, ve acompañado»

AMALIO A. REY

# EL LIBRO DE LA INTELIGENCIA COLECTIVA

QUÉ OCURRE CUANDO  
HACEMOS COSAS JUNTOS?



El libro que te ayudará a mejorar los colectivos en los que participas:  
tu barrio, tu entorno laboral, tu familia, tu pueblo o ciudad...



ALMUZARA



**Amalio A. Rey**

[www.amaliorey.com](http://www.amaliorey.com)

[www.bloginteligencia colectiva.com](http://www.bloginteligencia colectiva.com)

[a.rey@emotools.com](mailto:a.rey@emotools.com)

@arey

¡MUCHAS GRACIAS!